

## Conduire et gérer un projet informatique

3 jours  
21 heures

GEPR130.pdf



loging-formation.com

### Objectifs

Connaître les conditions et les caractéristiques du travail par projet, la démarche projet. Apprendre les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience. Optimiser le résultat de ses actions, fédérer, motiver. Les bonnes pratiques pour planifier et suivre un projet.

### Participants

Chefs de projet informatique, responsables d'application ou de domaine. Personnes chargées du pilotage d'un projet informatique.

### Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en oeuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

### Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

### Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

### Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

### Programme

#### Principes fondamentaux

Terminologie, méthodologie, gestion, management de projet...

Les polarités d'un projet

Intérêt du mode projet

Caractéristiques d'un projet informatique

Système opérant, de gestion, de pilotage

Prendre en compte l'historique du SI

## Conduire et gérer un projet informatique

3 jours  
21 heures

GEPR130.pdf



loging-formation.com

### **Analyser les atouts et faiblesses**

**Finalité du projet, motifs, produits**

**Les rôles du chef de projet**

## **Analyse du projet**

**Méthode de questionnement**

**Finalité du projet, motifs, produits**

**Analyser le projet et son contexte**

**Intégration des atouts et contraintes**

**Définir les résultats attendus, et les limites**

**Les acteurs concernés**

**Pilotage et équipe projet**

## **Structurer le projet**

**Finalité et objectifs du découpage**

**Définir et analyser les étapes**

**Les objectifs intermédiaires, globaux**

**Identifier et analyser les risques**

**Définir un plan stratégique**

**Choix d'une méthode de développement : en spirale, en V, en W, ...**

## **Planification détaillé du projet**

**Définition d'une tâche élémentaire**

**Élaborer le planning**

**Réseau de contraintes**

**Dates au plus tôt, au plus tard**

**Marge et chemin critique**

**Estimer les charges, définir les moyens**

**Rôles et responsabilités**

**Les points de contrôle**

**Fixer les budgets**

## **Communiquer**

## Conduire et gérer un projet informatique

3 jours  
21 heures

GEPR130.pdf



loging-formation.com

**Gérer les documents du projet**

**Les différents niveaux de la communication**

**Elaboration du plan de communication**

### **Assurer le suivi**

**Finalité**

**Piloter, réajuster, déclencher des actions correctives**

**Construire et choisir des indicateurs**

**Les outils de suivi**

**Les réunions**

### **Évaluer**

**Atteindre des objectifs**

**Analyse des écarts : délais, budgets, charge**

**Évaluer le travail de l'équipe**

**Evaluer la méthode**

### **Les outils**

**Le P.E.R.T. temps**

**Le P.E.R.T. charge**

**Lissage et nivellement des ressources**

**Le diagramme de Gantt**

**Diagramme date à date (courbe à 45)**

**Les courbes de norme "C"**

**Analyse des coûts (CBTP, CBTE, CRTE)**

**La chaîne critique**

### **Présentation de l'outil informatique d'aide à la gestion de projet**

**PSN ou MS-PROJECT**

**Système de centralisation et de mise à jour des données**

### **Questions-réponses**